

上海市杨浦区人民政府江浦路街道办事处

杨江办发〔2023〕3号

签发人：蒋勤

2023年江浦路街道精细化管理工作计划

为全面贯彻落实党的二十大精神，提升城市管理的精细化、智能化、科学化水平，打造有品质的街区，探索更精细、更有效的基层治理模式，现就2023年精细化管理工作制定如下计划。

一、保基本，探索精细管理

2023年确保城区综合管理各项工作良好有序。**一是严格落实违法建筑治理工作。**进一步探索新增违建快速发现机制，坚决遏制新增违建，逐步消除存量违建，巩固无违建示范街镇创建成果。**二是市容环境工作稳步提升。**针对常态管理区域、重点薄弱区域，分级分类施策管理，依托人力固守+科技赋能，充分发挥城区大联动行动机制，确保问题解决的时效性，攻克一批市容顽症。**三是社区卫生环境稳步提高。**持续做好爱国卫生运动，落实每月爱国卫生集中行动周制度；进一步提升垃圾分类水平，直面管理重难点问题，结合智慧城市建设，破解误时投放点管理、小包垃圾落地、物业主体责任落实等难题，探索可复制可推广的管理模式。

四是确保城区运行平稳安全。做好防震减灾、防汛防冻等各项应急事项响应工作，进一步提升应急处置能力；建立健全食品安全分层分级、层级对应的包保责任制，切实形成食品安全问题解决机制，提升食品安全现代化治理能力和治理水平。

二、抓重点，提升市容市貌

一是提升12345平台的综合管理水平。进一步规范队伍建设，强化业务培训，完善流程机制，提升处置能力；扩大网格管理范围，由街面转向整个社区，调整巡查频次，优化管理模式，切实提升居民的满意度。**二是继续落实市容第三方队伍绩效考核。**为充分发挥市容第三方队伍在市容环境保障中的作用，提高市容第三方的积极性，继续通过季度考核、年度考核的方式，根据环境固守实效及市容公众满意度测评街道排名情况，确保市容第三方服务质量。**三是做好垃圾分类示范街道保持工作。**继续通过完善机制、宣传培训、科技赋能等措施，提高垃圾分类实效，提高垃圾分类检查综合排名。**四是做好辖区重点工程、项目保障工作。**结合街道项目化落地，落实属地管理职责，做好相关矛盾化解工作。

三、找亮点，打造品质街区

一是打造社区环境提升亮点。结合市区项目，做好美丽街区建设，重点推进许昌路、江浦路沿线，在“三横三纵”道路建设的基础上，建设品质亮点道路。**二是以数字化赋能基层治理为目标，**挖掘社区需求，智能化接入城市运行管理平台，2023年探索

将重点区域的重点城市管理项目纳入应用场景建设，提升城区管理水平。三是以为民服务为宗旨，会同所院办队探索适宜的精品项目，提升群众满意度。四是配合做好“15分钟社区生活圈”工作。结合辖区实际，探讨城区建设项目可行性，依托数字化赋能基层治理，进一步改善居住环境品质。

江浦路街道办事处

2023年5月25日

江浦路街道办事处